

# CONVENTION DES ENTREPRISES POUR LE CLIMAT

**NOTE DE SYNTHÈSE SESSION 3**

2-4 décembre 2021

Nantes, Audencia



*"Face au dérèglement climatique, nous allons effectivement devoir, plus que jamais, innover, repenser notre modèle de société, réinventer notre économie.*

*Et s'il revient à l'Etat de fixer le cadre, d'investir, d'accompagner... les entreprises ont vocation à être les premiers acteurs de cette transformation.*

*Alors, cette Convention qui nous réunit aujourd'hui est une initiative d'autant plus précieuse.*

*Une initiative qui rassemble TPE, PME et grands groupes... les entreprises engagées de longue date dans la transition écologique, comme les nouvelles arrivées... et qui doit permettre de partager les bonnes pratiques, d'identifier les verrous qui restent à lever à cette nécessaire transformation, avec l'objectif d'essaimer très rapidement dans notre tissu économique ...*

*En bref, c'est une initiative comme on aimerait en voir plus souvent !*

*Alors, je suis très heureuse d'être avec vous aujourd'hui, entre les murs de cet amphithéâtre, pour la troisième session de la Convention des Entreprises pour le Climat !"*

**Barbara Pompili**  
**Ministre de la Transition Écologique**

# APERÇU DE CE QUI A ÉTÉ **VÉCU** LORS DE LA **SESSION 3** DE LA CEC PAR LES PARTICIPANTS

La première journée a été consacrée à la **transformation des normes et outils de mesure de la performance** au travers d'un cycle de conférences et d'un "serious game" préparé par Audencia. L'objectif : comprendre la comptabilité comme levier de transformation sociétale de l'entreprise. Le lendemain, il s'est agi d'explorer le **potentiel d'accompagnement de transformations en profondeur par les acteurs financiers** – publics, privés, actionnaires, banques. Les participants repartent de cette session avec :

Une compréhension fine des **conséquences qu'un choix d'indicateur** peut avoir sur nos manières de créer de la valeur ainsi que les principales **évolutions comptables** à venir (par exemple avec les travaux de l'EFRAG).

Un premier aperçu du **potentiel de co-construction politique** du collectif après des échanges en plénière fructueux avec **Laurence Maillart-Méhaignerie** (présidente de la Commission Dév. Durable de l'Assemblée Nationale) et **Alexandre Florentin** (conseiller de Paris), puis **Barbara Pompili**, ministre de la Transition Écologique, accompagnée d'une délégation de son ministère.



# DU CONCRET

## POUR PASSER DE “COMPRENDRE” À “AGIR”

La session 3 était la première dédiée à une dimension “métier” de l’entreprise : la finance et la comptabilité. L’objectif : fournir idées et outils qui permettent de planifier et mettre en œuvre sa transformation. Les deux temps de co-construction politique ont aussi offert un premier test de la volonté des pouvoirs publics d’accompagner des réinventions écologiques ambitieuses.

“Des travaux concrets ont démarré sur la transformation interne des membres de la CEC et sur des actions externes et le sentiment d'une communauté maintenant puissante”

“Avoir rendu concret les possibilités de changements réels par l'alignement des intérêts des entreprises / de la finance / du politique”

“Le dialogue entamé avec les politiques et la confirmation de leurs attentes de propositions de la CEC”

“L'injonction d'entreprise à mission reprise par tous les participants”

“L'intervention de Pierre-Yves Gomez qui légitime un nouveau modèle d'entreprise et donne espoir (avec patience) à sa mise en oeuvre”

“La notion de mesure comme champ possible du renforcement de la crédibilité de l'action en matière environnementale”

### VERBATIMS PARTICIPANTS

RÉPONSES À LA QUESTION : “Quel est pour toi l'élément fort de cette troisième session ?”



LAURENCE MAILLART-MÉHAIGNERIE & ALEXANDRE FLORENTIN

## CÉRÉMONIE D'OUVERTURE

Un retour sur le vécu des deux premières sessions, suivi d'un moment de co-construction politique en présence de **Laurence**

**Maillart-Méhaignerie**, présidente de la Commission Développement Durable de l'Assemblée Nationale et **Alexandre Florentin**, conseiller de la ville de Paris.



HÉLÈNE LE TENO, AUDENCIA

## PREMIÈRE JOURNÉE

En ouverture, tour d'horizon des normes, outils et réglementations financiers proposé par les représentants de la chaire multi-capitaux d'Audencia Nantes : **Nicolas Antheaume**, **Emmanuelle Cordano**, **Héléne Le Teno** et **Souad Taïbi**, ainsi que **Geneviève Féron-Creuzet**, fondatrice du cabinet Prophil.

Deuxième temps : échanges avec **Barbara Pompili**, ministre de la Transition Écologique, accompagnée d'une délégation qui a suivi le troisième temps de la journée : **"Sustain' Pursuit"**, serious game développé par les équipes d'Audencia.



TABLE RONDE : "FINANCER SA REDIRECTION"

## DEUXIÈME JOURNÉE

Un programme dédié au thème : **"financer et amorcer sa redirection écologique"** avec une conférence d'ouverture par Pierre-Yves Gomez, suivie d'une table ronde d'acteurs de la finance avec **Bpifrance**, **Quadia**, le **Crédit Agricole**, la **Caisse d'Épargne Normandie** et les **Coteaux Nantais**. Pour conclure la journée et la session, un long temps en camp de base de construction des feuilles de route.



Ouvrir des forums avec le monde politique pour qu'une appropriation mutuelle puisse avoir lieu et que chacun comprenne mieux les élans et contraintes de l'autre.

## DÉBATTRE POUR CO-CONSTRUIRE

Entre acteurs d'une même chaîne de valeur, d'une même filière ou entre entreprises qui ne se seraient jamais rencontrées sinon. Entre public et privé, entre investisseurs, actionnaires et opérationnels. Pour construire de nouvelles offres, rendre soutenables des offres existantes ou imaginer la sortie d'offres non-soutenables.



# L'USINE NOUVELLE

Journaliste présent en session 3



*Ici, toutes et tous semblent avoir assimilé la nécessité d'une action plus radicale pour réduire leurs émissions. Les éco-gestes et la « RSE à la papa » n'ont plus la cote. Dans les esprits au moins, la transformation des modèles d'affaires n'est plus un tabou.*

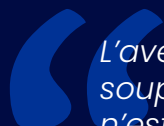


Journaliste présente en session 3



*"Il faut compter ce qui compte vraiment", résume Hélène Le Téo, ingénieure, spécialiste des transitions écologiques et numériques. Or "nous n'avons toujours pas les bonnes boussoles comptables : ce sont toujours celles de l'économie de prédation". [...] "Je vous invite donc à mener une révolution comptable environnementale et CO2 et à ne pas la dissocier d'une révolution comptable sociale !"*

# ouest france



*L'avenir, selon Emmanuel Morisot, c'est « plus de valeur, moins de matériaux » . Il soupire : « Il faut se préparer au nouveau modèle, tout en continuant à rouler. Ce n'est pas facile. Mais on sait qu'il y a un plan B et c'est réjouissant. Si on ne le fait pas, les salariés vont voir les feux en Australie, la COP 26 et retourner à leur travail où rien ne change. Quelle désillusion ça serait ! »*



## MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



*Vous l'avez compris, la tâche qui nous attend est considérable. Dans ce contexte, vos propositions et suggestions seront essentielles pour réinventer, ensemble, un modèle économique plus durable. Car les entreprises de demain ne pourront pas se contenter d'être performantes économiquement : elles devront aussi être durables, plus justes et plus vertes.*

Discours de B. Pompili en session 3  
(logos cliquables vers articles)

## LA RICHESSE DU NOMBRE

**250 PARTICIPANTS**

DIRIGEANTS & PLANET CHAMPIONS\*

REPRÉSENTANT

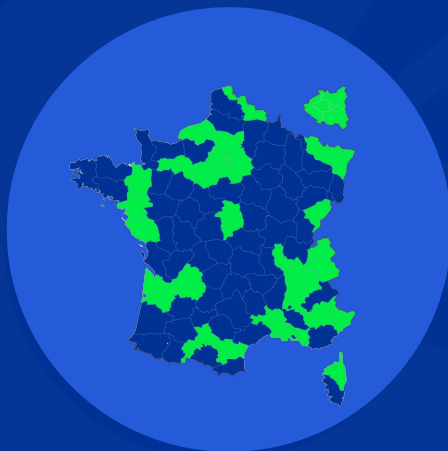
**350,000 COLLABORATEURS**

ET

**75Mds€ DE CHIFFRE D'AFFAIRES**

*\*PLANET CHAMPION = RÔLE BINÔME DU DIRIGEANT, EN CHARGE DE LA DÉMULTIPLICATION AU SEIN DE L'ENTREPRISE*

## LA RICHESSE TERRITORIALE



**100% DES RÉGIONS**  
**35 DÉPARTEMENTS**

REPRÉSENTÉS

## LA RICHESSE SECTORIELLE

De la **bière** aux **engins de chantier**, de l'**éducation supérieure** au **tourisme**, de la **startup innovante** à l'**industriel** au **savoir-faire centenaire**, de l'entreprise née pour la transition écologique à celle la plus exposée aux risques climatiques...



Le programme des prochaines sessions prolonge le mouvement initié à Cachan : ayant compris les paramètres du problème, les participants "mettent les mains dedans", méthodiquement et accompagnés par les meilleurs experts sur chaque thématique.

## SESSION 1

CACHAN - 9-11 SEPT.

**Constat & Monde d'Après.** Partager le constat systémique sur la situation planétaire. Partager un même désir de faire advenir une autre économie.

## SESSION 2

LILLE - 20-22 OCT.

**Nouveau Cap.** Réinventer son rôle et sa contribution dans le monde de demain. Défricher son nouveau modèle d'activité.

## SESSION 3

NANTES - 2-4 DÉC.

**Nouvelle Boussole.** Réinventer sa performance : comptabilités, nouveaux indicateurs, finance verte.

## SESSION 4

MARSEILLE - 10-12 MAR.

**Génie Humain.** Interroger sa relation au vivant. Réinventer sa chaîne d'activité : innovations de produits, de services, de communication.

## SESSION 5

LYON - 18-20 MAI

**Embarquer l'Équipage.** Inviter hommes et organisations à la redirection écologique. Co-construire avec son écosystème : privé, publique et société.

## SESSION 6

PARIS - 29-1 JUI.

**Témoigner.** Consolider les 150 feuilles de route. communiquer vers son écosystème au sens large pour créer les synergies.

The background is a dark blue gradient. In the center, there are several concentric circles of varying shades of blue, creating a ripple effect. To the right of the circles, there is a faint, stylized icon of a hand with fingers spread, also in a light blue color.

# CEC-IMPACT.ORG

CONTACT : [PRESSE@CEC-IMPACT.ORG](mailto:PRESSE@CEC-IMPACT.ORG)