



PARCOURS
ALPES
BASSIN LYONNAIS
2024

Une grande
bascule vers
l'entreprise
régénérative

RAPPORT FINAL



édito

Un mouvement en marche pour un avenir en coopération

La Convention des Entreprises pour le Climat (CEC) est un mouvement qui invite les entreprises à repenser leur rôle et à construire ensemble un nouveau projet de société. Un projet où les modèles d'affaires à visée régénérative deviennent irrésistible, où chaque acteur économique contribue activement à la préservation et à la réparation du vivant.

Les limites planétaires, conditions de l'habitabilité de notre système Terre, changement climatique, pollutions, sols biodiversité, azote et phosphore, sont plus que dépassées, avec une tendance qui ne cesse de s'aggraver, si nous ne changeons pas profondément notre mode d'emploi.

Grâce à la force d'un collectif et à l'intelligence collective, en s'appuyant durant un an sur l'expertise de scientifiques et le retour d'expérience de pionniers, la CEC ouvre des perspectives certes difficiles mais volontaristes. Elle ne

se limite pas à inspirer : elle pousse à expérimenter, à coopérer entre acteurs d'un même secteur, d'un même territoire, d'une problématique commune ; elle pousse à agir sans attendre pour transformer concrètement nos organisations et leurs impacts.

L'ancrage territorial comme terreau de transformation

Face à l'immensité du défi que représente la transition, une approche systémique est indispensable. Nous croyons au rôle clé de l'ancrage dans les territoires, où la coopération devient un levier essentiel. En région Rhône-Alpes, cet ancrage a été une évidence dès 2022 et la concrétisation du premier parcours territorial. Renouvelé en 2024, ces parcours ont regroupé près de 300 entreprises, et leur ont permis, plus que jamais, de tisser des liens solides avec leurs pairs, mais aussi avec



les collectivités locales, les associations et l'ensemble des acteurs du changement.

Ces entreprises ont remis leurs feuilles de route à visée régénérative, actant l'aboutissement d'un processus de transformation, témoignant des réflexions profondes engagées, des actions initiées et des évolutions personnelles qui en découlent.

Une dynamique collective qui se poursuit

Mais ce n'est qu'un début. La CEC ne souhaite pas imposer un modèle unique. Elle agit comme un catalyseur, créant les conditions pour faire émerger des solutions adaptées à chaque entreprise et à chaque territoire. Dans ce cadre, les feuilles de route ne sont pas des conclusions, mais des points de départ vers un futur où la coopération est la clé d'un impact durable. Ensemble, nous sommes convaincues que la transformation des

entreprises est non seulement incontournable, mais aussi une formidable opportunité pour bâtir un monde plus juste, résilient et régénératif.

En Rhône-Alpes, plusieurs formats nouveaux vont être créés pour continuer de rendre cette bascule irrésistible, concrète, pour fédérer les parties prenantes, inspirer d'autres coopérations, et prouver qu'il est possible d'agir.

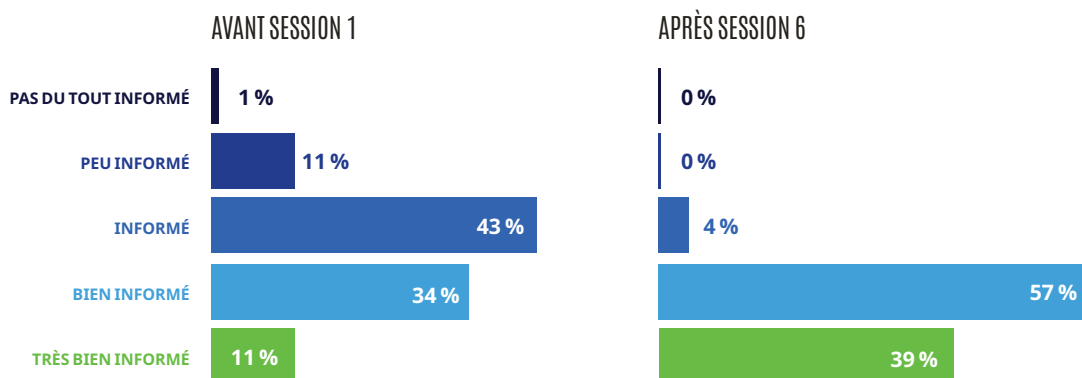
Marianne Coudert & Caroline Ducharme,
co-pilotes des parcours Alpes & Bassin Lyonnais

Le sursaut des participants

Croire savoir sans réellement comprendre est plus dangereux que l'ignorance, surtout face aux défis complexes auxquels nous sommes confrontés. L'économie régénérative en est un exemple clé, car son succès conditionne le futur de nos sociétés, tandis que son échec

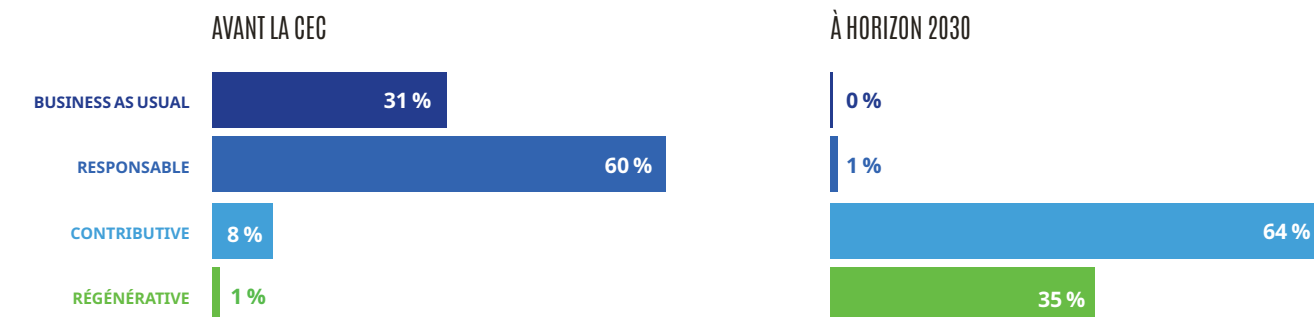
compromettrait leur avenir. C'est peut-être cela le plus grand sursaut qui s'est opéré chez les dirigeants de la CEC : la prise de conscience de la nature de l'enjeu, de l'ampleur, de l'urgence et du rôle à jouer dans l'émergence de scénarios souhaitables et désirables.

Aujourd'hui, comment évalues-tu ton niveau d'information sur la crise écologique ?



Base : 249 répondants avant session 1, 167 répondants après session 6

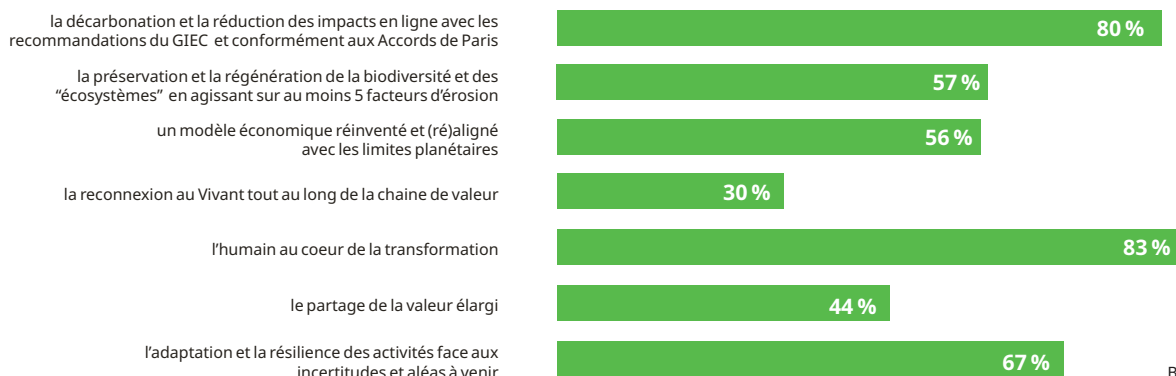
À quel niveau de l'échelle du Régénératif situez-vous votre entreprise ?



Base : 127 répondants

Transformation

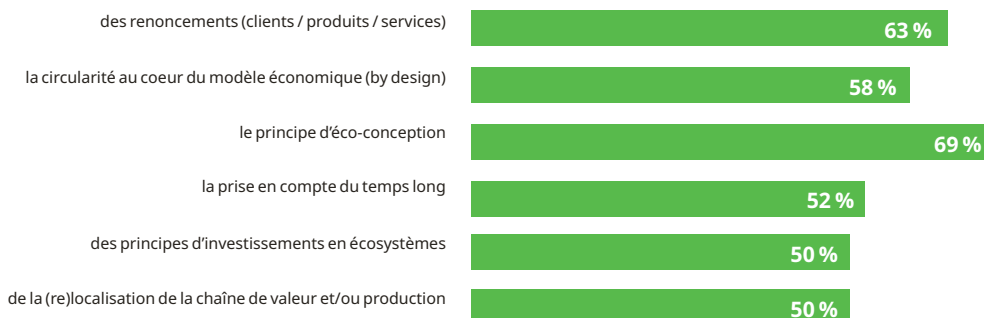
À horizon 10 ans, votre Feuille de Route permettra...



Base : 127 répondants

Volet économique

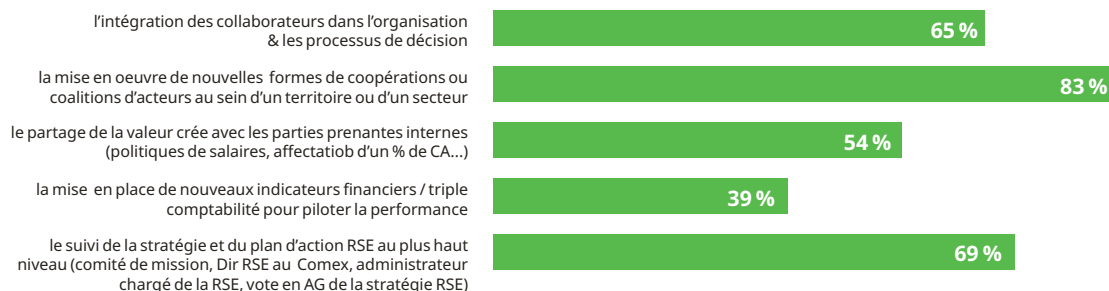
Dans votre Feuille de Route vous intégrez...



Base : 127 répondants

Partage de la valeur et de la gouvernance

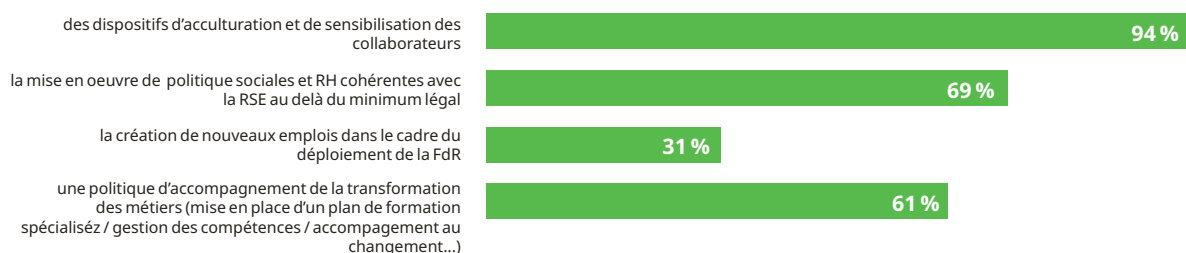
Sur quel.s aspect.s du partage de la valeur et de gouvernance prévoyez vous d'agir ?



Base : 127 répondants

Volet humain

Sur quels aspects de l'accompagnement du changement prévoyez vous d'agir auprès de vos collaborateurs / vos équipes ?



Base : 127 répondants



Le Territoire Alpes & Bassin Lyonnais

PRÈS DE 300 ENTREPRISES EMBARQUÉES EN 3 ANS

CEC
nationale

25

entreprises rhônalpines

Parcours Alpes & Bassin
Lyonnais 2023

135

entreprises ayant terminé
le parcours (70 Alpes
et 65 du Bassin Lyonnais)

Parcours Alpes & Bassin
Lyonnais 2024

132

entreprises (57 Alpes
et 75 du Bassin Lyonnais)

EN PARALLÈLE :

un parcours dédié à la Fédération du BTP du Rhône avec près de **40** entreprises
deux embarquements organisés avec l'Institut CEC qui ont réuni **600** participants

AU TOTAL SUR NOS DEUX BASSINS :

292 entreprises et plus de **1 200** personnes engagées pour être acteurs du changement sur le territoire.

NOTRE OBJECTIF POUR 2025 :

- soutenir le changement pour maintenir l'élan en accompagnant les entreprises alumni dans leurs questionnements, la mise en application de leurs feuilles de route
- ancrer la transition collectivement et territorialement, faire écosystème

Feuilles de Route 2024 :

Découvrez l'ensemble des Feuilles de Route rendues publiques, des participants au parcours Alpes & Bassin Lyonnais 2024 :



Linktree :

Retrouvez nos contacts et les actualités sur le territoire :



Podcast :

Écoutez les témoignages des pionniers inspirants de la CEC sur notre podcast Écho(s) de Territoires :



Youtube :

Replongez dans l'univers des parcours Alpes & Bassin Lyonnais 2024 :



Ils témoignent de leurs transformations

« Ça y'est, la feuille de route de Naturavélo est terminée. Le chemin pour 2035 est dessiné, ambitieux mais réaliste. Et pour y parvenir, mon entreprise va devoir s'adapter, renoncer et innover. Et ça tombe bien, nous sommes prêts ! »

Antoine Bussier, Naturavélo (participant 2024)

« L'apport principal de la CEC, pour moi c'est la dimension d'ouverture : on est acteur soi-même des changements que l'on veut impulser. On peut toujours se dire qu'il faut regarder une mise en mouvement générale, et qu'on attend que tous les autres s'activent pour s'activer soi-même. Moi, je suis assez convaincue que l'on est chacun responsable et acteur et que finalement, quand on prend sa responsabilité d'avancer, on peut créer des synergies. La CEC a ouvert cette porte : faire encore plus que travailler sur son propre périmètre, et que l'impact positif on ne peut pas l'avoir tout seul si on n'est pas dans une mise en mouvement à l'échelle locale et territoriale, parce que c'est vraiment là que ça fait sens. »

Virginie Valentin, HCL (participante 2023)

« Comment aller vers l'économie régénérative ? Se questionner, se nourrir et s'aventurer. Se questionner parce que l'on a tous des choses à apprendre. Se nourrir, parce que je pense que c'est essentiel de s'ouvrir au modèle des autres, comprendre ce que c'est cette diversité d'organisations, d'associations, d'entreprises, d'organisations publiques peut casser les frontières. Le modèle de la coopération territoriale de demain, il faut l'inventer. S'aventurer ? Il faut tester, et apprendre à se casser la gueule. Et il faut revoir sa notion d'évaluation sur le temps, en tout cas se donner du temps que des initiatives puissent marcher. »

Guillaume Hérissou, Groupe Arès (participant 2023)

“Parce que c'est la meilleure chose qui me soit arrivée de toute ma vie professionnelle, que la mission de la CEC est fondamentale et la façon dont elle s'en acquitte est extraordinaire.”

(participant 2024)

“En dehors du fait qu'il soit urgent de se mettre en action, la principale raison serait que quel que soit le bagage avec lequel on part, chacun peut se retrouver dans le parcours.”

(participant 2024)

“Je ne serais pas devant vous aujourd'hui si... on ne m'avait pas proposé de participer à la Convention des Entreprises pour le Climat.

Cette initiative engageante et un peu folle m'a donné le courage de porter une vision et une feuille de route ambitieuse pour SERFIM, d'être la leader que je voulais être, d'aligner mon agenda avec mes convictions.

De cette aventure, je retiens le courage des fondateurs et bénévoles. A l'heure où certains remettent en question les sciences, je souhaite souligner leurs importances dans la prise de décisions éclairées.

La CEC est l'illustration même d'un écosystème qui nous nourrit et nous pousse toujours plus loin.”

Alexandra Mathiolon, groupe SERFIM (participante CEC #1, à l'occasion de la remise de sa médaille de l'Ordre National du Mérite-mars 2025)

“Parcours structurant et complet : grosse base méthodologique, complémentarité entre apports experts et ateliers en intelligence collective, force du collectif à mobiliser des énergies et à créer/inventer des possibilités de coopérations ; permet de passer un vrai cap même si on a déjà le sentiment d'être acculturé à ces sujets ; énergie dégagée par les participants !”

(participant 2024)

“Début 2024, nous nous inscrivons à la CEC, convaincus que notre groupe doit accélérer son virage vers la transition écologique et que la Convention des Entreprises pour le Climat correspond bien à nos valeurs de dirigeants à la fois pragmatiques et opérationnels.

Et là, quel choc ! quel réveil ! quelle déflagration !

Quelle prise de conscience tardive, mais réelle et sincère !

Quelle colère aussi, il faut bien l'avouer.

(...)

En travaillant sur le sens des mots clés comme Systémique, Régénératif, le Vivant, Robustesse et Coopération... nous devinons qu'une bascule collective est possible en faisant évoluer nos pratiques professionnelles et en montrant l'exemple.”

Archigroup (participant 2024)





Remerciements

Parce que l'aventure CEC ne se vit que grâce au collectif, nous voulons remercier toutes celles et tous ceux qui ont rendu possible cette belle aventure.

Grâce à leur soutien financier et logistique, ce double parcours a pu vivre et grandir sur notre territoire : un immense merci aux participants pour leurs dons, ainsi qu'à la Métropole de Lyon, Grenoble-Alpes Métropole et la DREETS AURA pour leurs précieuses contributions.

Nous exprimons également notre gratitude aux intervenants qui, par leur expertise, leur humour et leur engagement, ont su inspirer, émouvoir et pousser nos participants à aller plus loin dans leurs réflexions et leurs actions.

Un grand merci à ceux qui nous ont accueillis lors de nos sessions, à ceux qui nous ont nourris durablement et avec passion.

Enfin, un immense merci à tous les contributeurs des parcours Alpes & Bassin Lyonnais : partenaires, acteurs de l'écosystème CEC, équipe de pilotage et comités d'orientation. Leur enthousiasme, leur générosité, leur engagement et leur soutien indéfectible ont été les piliers de cette aventure. Sans eux, rien n'aurait été possible.

Merci.



DREETS
AURA



MÉTROPOLE
DE LYON



GRENOBLEALPES
MÉTROPOLE



Le présent document est mis à disposition par la Convention des Entreprises pour le Climat (CEC) selon les termes de la licence Creative Commons — Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International — CC BY-NC-ND 4.0 ce qui signifie que la CEC autorise les utilisateurs à télécharger et partager librement son contenu sous réserve que celui-ci ne soit pas modifié ni ne soit utilisé à des fins commerciales (sauf autorisation écrite de la CEC) et que la CEC soit clairement citée comme auteur de l'œuvre.



